

# Begroting 2025

Koninklijke Nederlandse  
Beroepsorganisatie  
van Accountants

  
**NBA**

December 2024


Koninklijke Nederlandse  
Beroepsorganisatie  
van Accountants





## Nederland rekt op zijn accountants.

De leden van de Koninklijke NBA vormen een brede, pluriforme beroepsgroep van ruim 22.000 professionals werkzaam in de brede accountantspraktijk, bij de overheid, als intern accountant en in het management van organisaties. Integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en zorgvuldigheid, vertrouwelijkheid en professionaliteit zijn essentiële beginselen voor iedere accountant. De Koninklijke NBA helpt accountants hun cruciale rol in de maatschappij te vervullen, nu en in de toekomst.

Dit document bevat bladwijzers, hyperlinks en navigatiebuttons

 Adobe Acrobat bladwijzers - toetsencombinatie "Ctrl-b"

 Tekst is een interne document- of externe hyperlink

 Naar inhoudsopgave

 Vorige pagina

 Volgende pagina

# Begroting 2025

De NBA-begroting 2025 is onderdeel van het meerjarenbeleid en een daarbij passende meerjarenprognose die tot doel heeft een robuuste en toekomstbestendige NBA-organisatie te realiseren. Essentieel daarbij is dat de organisatie goed toegerust is en blijft om gewenste en noodzakelijke hervormingen te (kunnen) blijven faciliteren. Hierbij valt te denken aan hervormingen ten aanzien van het beroepsprofiel voor accountants van de toekomst, het systeem van permanente educatie en regelverbeteringen binnen een omgeving waarin nog steeds sprake is van arbeidsmarktkrapte. De NBA moet daarbij in staat blijven haar wettelijke taken en missie te vervullen. De benodigde middelen voor de uitvoering van haar kerntaken en de verschillende projecten zijn opgenomen in de voorliggende begroting 2025.

## Meerjarig begrotingskader

In de meerjarenprognose voor de periode 2022-2025, die op 13 juni 2022 is behandeld in de ledenvergadering, werd rekening gehouden met een meerjarige negatieve exploitatie van € 3,6 miljoen door voorgenomen investeringen die vanuit de algemene reserve gedekt zou worden. Op basis van geactualiseerde verwachtingen eind 2023 werd voorgenomen vanaf 2025 weer terug te keren naar een sluitende begroting.

Gebleken is dat voor de periode 2021-2023 het gerealiseerde resultaat € 3,2 miljoen positiever is ten opzichte van begroot met als belangrijkste oorzaak het (deels) vertragen van investeringen in projecten en de NBA-organisatie alsmede achterblijvende personeelskosten mede veroorzaakt door de aanhoudende arbeidsmarktkrapte waardoor het lastig bleek alle begrote vacatures te vervullen.

Vanuit de algemene reserve is derhalve in plaats van € 3,6 miljoen een bedrag van € 0,4 miljoen aan meerjarige negatieve exploitatie gedekt en de stand van € 10,4 miljoen per ultimo 2023 blijft ruim boven de afgesproken minimumgrens van € 6 miljoen. Ook voor 2024 is het de verwachting dat het gerealiseerde resultaat positiever zal zijn ten opzichte van de begroting.

## Begroting 2025

Bovenstaande ontwikkeling resulteert er voor een deel in dat voor de begroting 2025 een negatief resultaat wordt verwacht. Onderdeel van het begrote resultaat van € 710 duizend negatief is een significante uitgave van € 550 duizend in het nieuwe ERP-systeem waarvan de implementatie in 2024 is gestart (met een bedrag van circa € 400k). De totale kosten bedragen circa € 1,5 miljoen en de implementatie eindigt naar verwachting in 2026.

Daarnaast is sprake van lasten met een incidenteel of eenmalig karakter. Te denken valt aan verwachte kosten van € 120 duizend voor de opvolging van het examenfraudedossier en kosten van € 250 duizend voor de herijking van het beroepsprofiel. Ook is de earn-out regeling ten gevolge van de verkoop van NBA-opleidingen beëindigd waardoor geen opbrengsten (circa € 200 duizend in de begroting van 2024) meer begroot zijn.

Tot slot heeft de NBA een verhoging van circa € 175 duizend in de begroting verwerkt voor de bijdrage aan de CEA die bij wet wordt bijgedragen door de NBA op basis van de goedgekeurde CEA-begroting (zie verder 'externe bijdragen').

## Contributie

Voor 2025 wordt een stabilisering verwacht van het ledenaantal (instroom is gelijk aan uitstroom) en daarmee een stabilisering van de contributiebatan. Voor het aantal inschrijvingen is uitgegaan van het langjarig gemiddelde. Grondslag voor de calculatie zijn de ledenaantallen eind derde kwartaal 2024. De contributietarieven zijn in de begroting geïndexeerd aan de hand van de geharmoniseerde consumentenprijsindex (hicp, 2,8%).

## Personeelslasten

Voor 2025 is conform de arbeidsvoorwaarden rekening gehouden met een indexatie van 6,9% op basis van de CBS-index. Basis voor de begroting is de (verwachte) bezetting per eind 2024. Er is geen groei van de vaste formatie voorzien in 2025 ten opzichte van 2024. In 2025 is verder rekening gehouden met beperkte inzet van externen boven vaste formatie. De totale salarislasten zijn gelet op vorengaande naar verwachting circa € 750 duizend hoger ten opzichte van de begroting 2024 wat vooral het gevolg is van het salarisindexatiepercentage van 6,9%.

## Projecten

In de begroting 2025 zijn projecten opgenomen die worden gefinancierd door de Stuurgroep Publiek Belang en projecten die door de NBA worden gefinancierd. Dit is als zodanig separaat in de financiële begroting geduid. Dit betekent dat er in de begroting 2025 geen projecten zijn geclassificeerd binnen de afdelingen waar dit in de begroting van 2024 wel het geval was.

Vanuit de Stuurgroep Publiek Belang is sprake van een ten opzichte van 2024 gelijkblijvende focus op de thema's beroepscultuur, duurzaamheid, AQI & data, fraude, kracht van de keten en (de activiteiten vanuit) het platform reguliere vergunninghouders. De inzet van medewerkers vanuit de NBA op de projecten vanuit deze thema's vindt wel plaats vanuit de verschillende afdelingsbudgetten. De totale kosten voor de Stuurgroep-projecten zijn naar verwachting € 1 miljoen waarvoor een bijdrage van circa € 840 duizend van de Stuurgroep zal worden ontvangen. De netto last voor de NBA bedraagt dan naar verwachting circa € 160 duizend.

De NBA-projecten hebben enerzijds betrekking op onderwerpen die in brede zin bijdragen aan de ontwikkeling van de beroepsgroep. Ze zien bijvoorbeeld toe op thema's zoals besproken op de NBA-verenigingsconferentie van 10 juni 2024 met onder andere een project ten behoeve van de herijking van het beroepsprofiel en een project ter opvolging van de in 2024 afgeronde evaluatie van het PE-systeem. Of een project specifiek ten behoeve van de MKB-accountants binnen de beroepsgroep. Anderzijds wordt er ook geïnvesteerd in de NBA-organisatie met bijvoorbeeld een project voor de implementatie van een nieuw ERP-systeem, betrouwbaarheid en stabiliteit van de data en de doorontwikkeling van de NBA-website. In totaal wordt voor circa € 1,4 miljoen geïnvesteerd in NBA-projecten.

Voor de sturing van de projecten is in 2024 doorontwikkeld aan het projecten portfoliomanagement, waarbij de sturing is belegd bij de managers van de afdelingen van de NBA.

## Kernactiviteiten en NBA-organisatie

Binnen het financiële kader is voor de begroting 2025 uitgegaan van een voortzetting van de reguliere wettelijke (kern)taken en de daarvoor benodigde ondersteuning van de diverse afdelingen vanuit de NBA-organisatie.

Naast de out of pocket uitgaven bestaan deze uitgaven tevens uit de (directe) personeelslasten per afdeling.

Hieronder zijn per afdeling de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de begroting 2024 opgenomen.

- **Beroep en Maatschappij:** Enkele projectbudgetten zijn verlaagd en vanuit de afdeling overgeheveld naar NBA-projecten. Verder blijven de budgetten voor 2025 nagenoeg gelijk aan 2024. Het budget bij B&M voor NBA Young Profs is samengevoegd met dat wat voor hen beschikbaar was bij Communicatie en verlaagd ten opzichte van 2024 (€ 35k i.p.v. € 50k).;
- **Kwaliteit:** De verwachte kosten en opbrengsten wijzigen voornamelijk door indexaties. Het grootste deel van de opbrengsten en kosten betreft de kwaliteitstoetsingen van de kantoren. Als gevolg van de ten opzichte van 2024 nieuwe activiteit 'ontwikkelgesprekken' is hiervoor een nieuwe categorie voor opbrengsten en kosten opgenomen. Deze ontwikkelgesprekken zijn ook in 2024 al gevoerd maar waren nog niet in de begroting van 2024 opgenomen. De activiteiten voortvloeiend uit de toetsingsactiviteiten zijn nagenoeg budgetneutraal. In het budget zijn daarnaast overige kosten opgenomen zoals voor juridische ondersteuning, licentiekosten voor toetsingsapplicaties en commissiekosten. Voor de commissie BOB is het budget verhoogd omdat de opstartfase van het orgaan is afgerond en daadwerkelijk is gestart met de activiteiten waarvoor het is opgericht. De budgetten blijven verder nagenoeg gelijk aan 2024;
- **Educatie en beroepsontwikkeling:** De opbrengsten en kosten vanuit de praktijkopleidingen zijn gestegen als gevolg van de tussentijdse verhoging van de tarieven alsmede door indexatie van de kosten, de brutomarge is daarmee nagenoeg gelijk gebleven. Voor 2025 is vanwege verwachte door te voeren aanpassingen geen kennistoets voorzien. Het budget voor de assessoren van de Permanente Educatie-portfolio's wordt verdubbeld, waardoor meer portfolio's getoetst en begeleid zullen worden. De earn-out opbrengsten vanuit NBA Opleidingen zijn, zoals eerder aangegeven, niet meer in de begroting opgenomen vanwege het feit dat de samenwerking contractueel is beëindigd. Het budget vacatievergoedingen voor Faculties is wat hoger ten opzichte van de begroting 2024;
- **Bestuur en directie:** Hogere lasten door de stijging van (inter)nationale contributies, een tariefstijging van de controlerend accountant en hogere juridische- en advieskosten maken dat dit budget is verhoogd ten opzichte van de begroting 2024;
- **Communicatie:** Het jaarlijkse event 'Accountantsdag' is nagenoeg budgetneutraal in de NBA-begroting opgenomen. De totale afdelingskosten liggen in lijn met de begroting van 2024. Wel is de projectmatige doorontwikkeling van de website uit de afdelingsbegroting gehaald, daar staat tegenover dat vanaf 2025 afschrijvingskosten voor de geactiveerde website zijn opgenomen. Het budget voor de afdelingen en kringen is met circa 10% verhoogd terwijl het budget voor overige ledenbijeenkomsten naar beneden is bijgesteld. Met een bedrag van € 250 duizend is er in 2025 een gelijkblijvende focus op de arbeidsmarktcampagne voor accountants;
- **Bedrijfsvoering:** Voor 2025 is het budget van de voorziening niet opgenomen vakantiedagen verhoogd op basis van de ervaringscijfers over 2024. De begrote kosten voor catering zijn juist aanzienlijk verlaagd als gevolg van de verhuizing waardoor dit anders geregeld is. De onderhoud- en licentiekosten voor ICT zijn tijdelijk verhoogd voor onderhoud van de websites en hosting, daarnaast zijn de licentiekosten voor software verlaagd. De begrote ICT-kosten blijven op totaalniveau in lijn met begroting 2024. De financiële baten zijn aanzienlijk verhoogd voor 2025, wat het gevolg is van de verhoogde rentestand en verwachtingen daaromtrent ten opzichte van de vorige begrotingsperiode.

## Externe bijdragen

Deze kosten betreffen bijdragen aan organisaties die geen onderdeel zijn van de NBA. De Commissie Eindtermen Accountantsopleiding (CEA) is een onafhankelijk van de NBA functionerende organisatie (zelfstandig bestuursorgaan) waarvan de NBA de volledige kosten draagt. Vanuit de CEA is een verhoging van € 175 duizend ten opzichte van de begroting 2024 opgenomen op basis van een door de minister van Financiën goedgekeurde begroting.

De Raad voor de Jaarverslaggeving is een zelfstandige stichting waarvan de NBA 4/11e deel van de kosten subsidieert. De kosten voor deelname in nationale en internationale organisaties betreffen onder andere de lidmaatschappen van Accountancy Europe, European Federation of Accountants and Auditors (EFAA), International Federation of Accountants (IFAC), VNO/NCW en MKB-Nederland.



## Risico's en continuïteit

De NBA werkt meer projectmatig en risico gestuurd dan voorheen. In dit kader zijn ten aanzien van de executie van het jaarplan 2025 en de daaraan gekoppelde begroting een aantal operationele risico's en mitigerende maatregelen benoemd.

Een belangrijk risico voor de begroting 2025 is dat de gestelde ambities voor het komend jaar niet aansluiten op de financiële kaders. De NBA tracht dit risico te mitigeren door prioritering van de activiteiten en projecten in de begroting op basis van de strategische uitgangspunten en daaraan te stellen financiële kaders. Indien noodzakelijk, wanneer sprake is van ontoereikende middelen ten opzichte van de ambities, kan externe financiering bewerkstelligd worden (bijv. via Stuurgroep Publiek Belang).

Anderzijds bestaat het risico dat de eenmaal in uitvoering gebrachte activiteiten meer kosten dan in de begroting opgenomen. Door middel van sturing op de executie en uitgaven binnen de P&C cyclus en een formeel besluitvormingsproces bij over- en onderschrijdingen van budgetten mitigeert de NBA dit risico. Daarnaast heeft de NBA verbeterd project- en portfoliomanagement geïmplementeerd wat dit risico specifiek ten aanzien van de projecten verkleint. Dit zorgt ervoor dat de projectactiviteiten tijdig en conform doelstellingen bereikt worden en ook dat de NBA in staat is de afgeronde projecten beter te verankeren in de lijnorganisatie (gekoppeld aan de kernactiviteiten) van de organisatie.

Wat betreft de totale sector omvattende projecten is sprake van een risico dat doelstellingen in meerjarig perspectief niet (kunnen) worden behaald. Omdat de Stuurgroep Publiek Belang geen toezeggingen heeft gedaan voor investeringen in projecten voor latere jaren ontstaat er namelijk een risico dat programma's en projecten die nu gestart zijn en een doorlooptijd van enkele jaren hebben niet kunnen worden afgerond waardoor de voorgenomen doelstellingen niet of deels worden gerealiseerd. De NBA is binnen de P&C cyclus frequent in overleg met de Stuurgroep om de verwachtingen blijvend op elkaar af te stemmen.

In het kader van de begroting ziet de NBA tot slot risico's ten aanzien van duurder wordende inhuur door relatief hoge uurtarieven van de vaak specialistische kennis die nodig is. Door actiever te sturen op de eigen formatie, zowel in kwantitatieve als kwalitatieve zin, waardoor minder inhuur nodig is tracht de NBA dit risico te verkleinen. In 2025 wordt dit risico nader verkend en zal indien nodig het inhuurbeleid worden aangepast.

Ten aanzien van de continuïteit is de financiële positie van de NBA op dit moment voldoende solide om eventuele tekorten die ontstaan door onvoorziene risico's op te vangen en vanuit eigen middelen te financieren.

## Resultaat per kernactiviteit

(alle bedragen zijn in €1.000)

	Begroting 2024				Begroting 2025			
	Baten	Lasten	Pers. Lasten	Totaal	Baten	Lasten	Pers. Lasten	Totaal
<b>Contributies</b>	<b>21.795</b>	-	-	<b>21.795</b>	<b>22.447</b>	-	-	<b>22.447</b>
<b>Beroep en Maatschappij</b>								
<i>Totaal Beroep en Maatschappij</i>	-	-309	-2.875	-3.184	-	-137	-2.700	-2.837
<b>Kwaliteit</b>								
<i>Totaal Kwaliteit</i>	1.859	-1.912	-2.845	-2.899	1.953	-2.042	-2.916	-3.005
<b>Educatie en Beroepsontwikkeling</b>								
<i>Totaal Educatie en Beroepsontwikkeling</i>	1.969	-1.168	-1.845	-1.044	1.930	-1.268	-2.206	-1.545
<b>Totaal kernactiviteiten</b>	<b>3.828</b>	<b>-3.390</b>	<b>-7.565</b>	<b>-7.126</b>	<b>3.883</b>	<b>-3.447</b>	<b>-7.822</b>	<b>-7.386</b>
<b>Bestuur en Directie</b>								
<i>Totaal Bestuur en directie</i>	-	-650	-1.235	-1.885	-	-890	-1.223	-2.113
<b>Communicatie</b>								
<i>Totaal Communicatie</i>	668	-1.646	-2.324	-3.302	775	-1.789	-2.475	-3.488
<b>Bedrijfsvoering</b>								
<i>Totaal Bedrijfsvoering</i>	87	-3.871	-3.252	-7.036	250	-3.659	-3.032	-6.441
<b>Totaal NBA-Organisatie</b>	<b>755</b>	<b>-6.167</b>	<b>-6.811</b>	<b>-12.223</b>	<b>1.025</b>	<b>-6.338</b>	<b>-6.730</b>	<b>-12.043</b>
<b>Totaal kernactiviteiten en NBA-organisatie</b>	<b>4.582</b>	<b>-9.557</b>	<b>-14.376</b>	<b>-19.349</b>	<b>4.908</b>	<b>-9.784</b>	<b>-14.552</b>	<b>-19.429</b>
<b>Projecten SGPB</b>								
Beroep & Maatschappij	556	-220	-787	-451	423	-213	-290	-80
Kwaliteit	-	-	-	-	25	-30	-	-5
Educatie & Beroepsontwikkeling	-	-52	-435	-487	-	-	-	-
Communicatie	-	-55	-25	-80	-	-	-	-
Bestuur & directie	653	-245	-432	-24	420	-354	-146	-80
Bedrijfsvoering	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal projecten SGPB</i>	<b>1.209</b>	<b>-572</b>	<b>-1.679</b>	<b>-1.042</b>	<b>868</b>	<b>-597</b>	<b>-436</b>	<b>-165</b>
<b>Projecten NBA</b>								
Beroep & Maatschappij	-	-	-	-	-	-220	-	-220
Kwaliteit	-	-	-	-	-	-15	-	-15
Educatie & Beroepsontwikkeling	-	-	-	-	-	-76	-315	-391
Communicatie	-	-	-	-	-	-150	-	-150
Bestuur & directie	-	-	-	-	-	-15	-	-15
Bedrijfsvoering	-	-	-	-	-	-347	-205	-552
<i>Totaal projecten NBA</i>	-	-	-	-	-	<b>-823</b>	<b>-520</b>	<b>-1.343</b>
<b>Externe bijdragen</b>								
Kosten CEA	-	-900	-	-900	-	-1.141	-	-1.141
Bijdrage RJ	-	-185	-	-185	-	-185	-	-185
Nationale lidmaatschappen	-	-103	-	-103	-	-103	-	-103
Internationale lidmaatschappen	-	-763	-	-763	-	-792	-	-792
<i>Totaal Externe bijdragen</i>	-	<b>-1.951</b>	-	<b>-1.951</b>	-	<b>-2.220</b>	-	<b>-2.220</b>
<b>Totaal Overige posten</b>	<b>1.209</b>	<b>-2.523</b>	<b>-1.679</b>	<b>-2.993</b>	<b>868</b>	<b>-3.640</b>	<b>-956</b>	<b>-3.728</b>
<b>Resultaat</b>	<b>27.586</b>	<b>-12.080</b>	<b>-16.055</b>	<b>-547</b>	<b>28.223</b>	<b>-13.425</b>	<b>-15.508</b>	<b>-710</b>





Koninklijke Nederlandse  
Beroepsorganisatie  
van Accountants



Mercuriusplein 3  
2132 HA Hoofddorp  
Postbus 242  
2130 AE Hoofddorp

T 088 4960 301  
E [nba@nba.nl](mailto:nba@nba.nl)  
I [www.nba.nl](http://www.nba.nl)