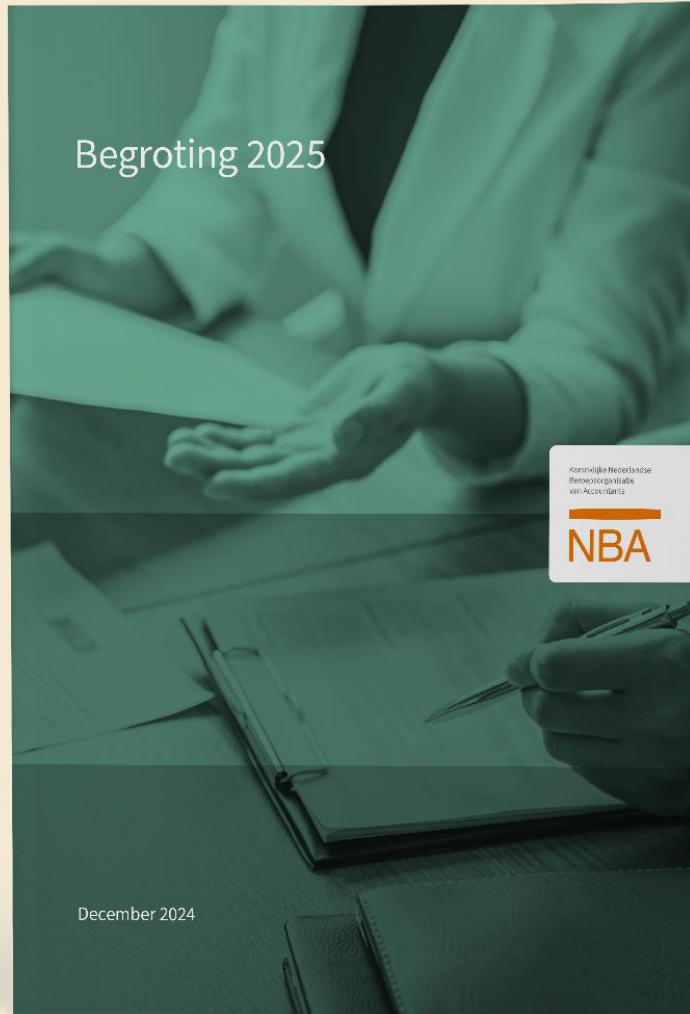


# NBA-ledenvergadering

9 december | NBC Congrescentrum Nieuwegein



# Begroting

Steeff Visser  
Bestuurslid

# Begroting 2025

## Hoofdpunten

- Begroting 2025
- Programma's en projecten
- NBA-kernactiviteiten
- NBA-organisatie

## Ontwikkeling

- Resultaat
- Vermogen



Begroting 2025

### Begroting 2025

De NBA-begroting 2025 is onderdeel van het meerjarenplan en een daarbij passende meerjarenplan voor de komende jaren. Het meerjarenplan is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst. Het meerjarenplan is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

#### Meerjarig begrotingskader

In de meerjarenbegroting voor de periode 2022-2025, die op 11 juni 2022 is aangenomen door de algemene vergadering, wordt een meerjarig negatief budget van € 3,6 miljard opgenomen. Dit budget wordt over de periode 2022-2025 verdeeld over de jaren 2022, 2023, 2024 en 2025.

De NBA heeft in de periode 2021-2023 het gewenste resultaat van € 3,7 miljoen voor de periode 2021-2023 bereikt. Dit resultaat is het resultaat van de NBA's inspanningen om de NBA's doelstellingen te realiseren.

Vanuit de algemene reserve is de NBA in staat om een bedrag van € 4 miljoen aan meerjarig negatief budget op te nemen. Dit bedrag wordt gebruikt voor de realisatie van de NBA's doelstellingen.

#### Begroting 2025

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

#### Doelstellingen

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

#### Resultaten

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

#### Conclusie

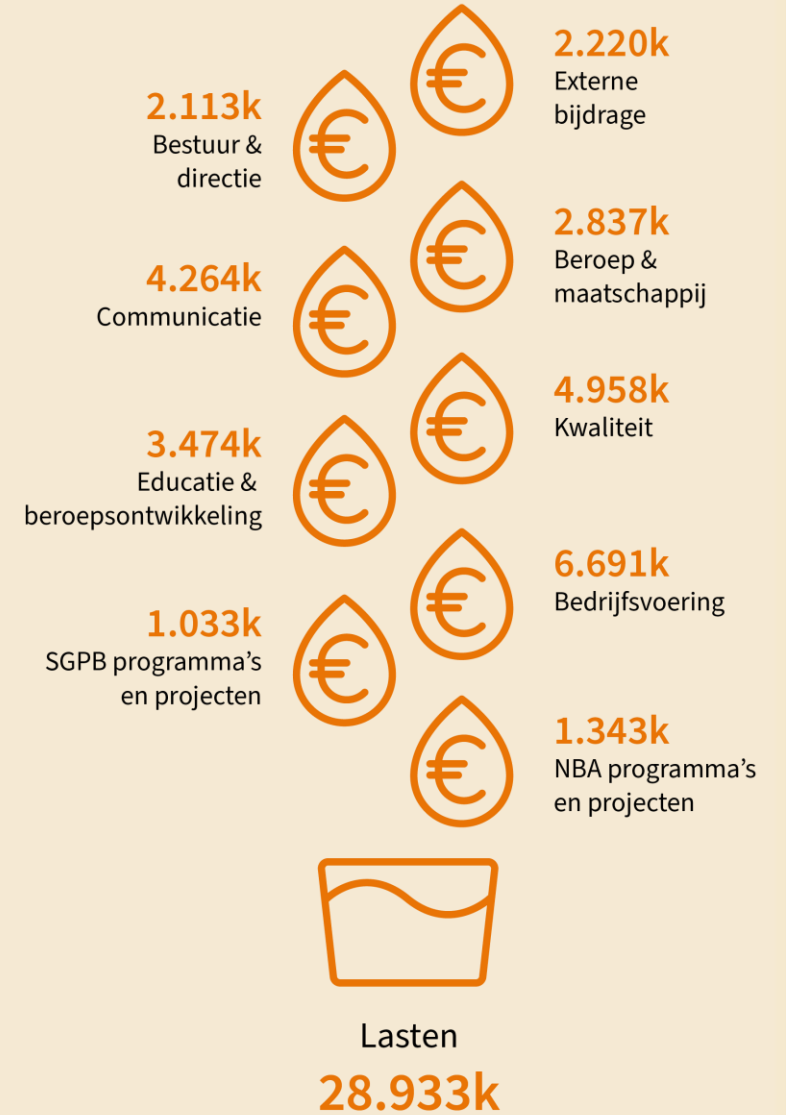
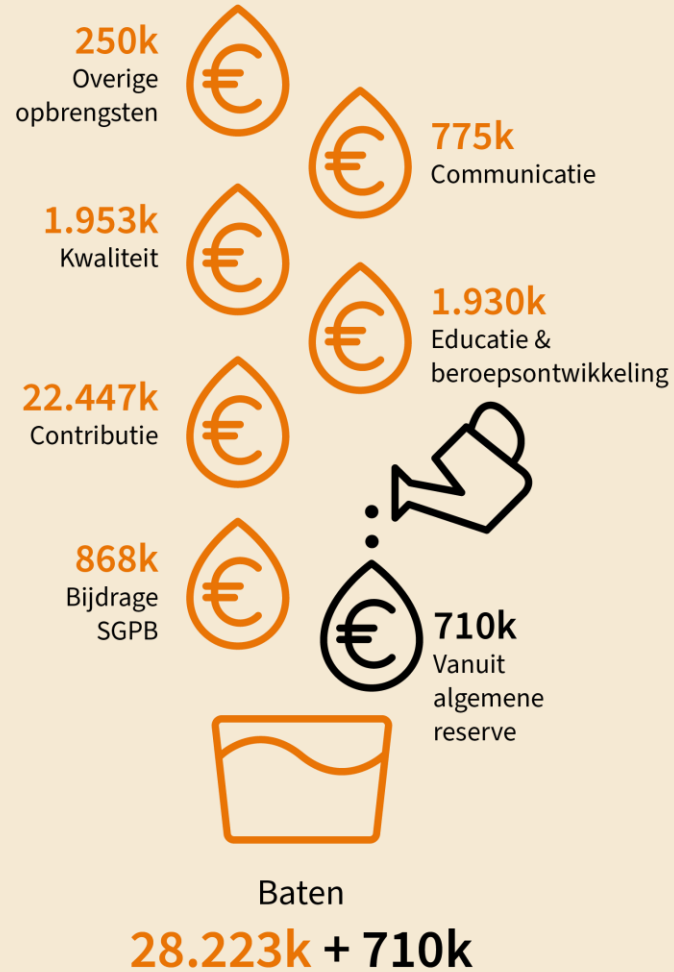
De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

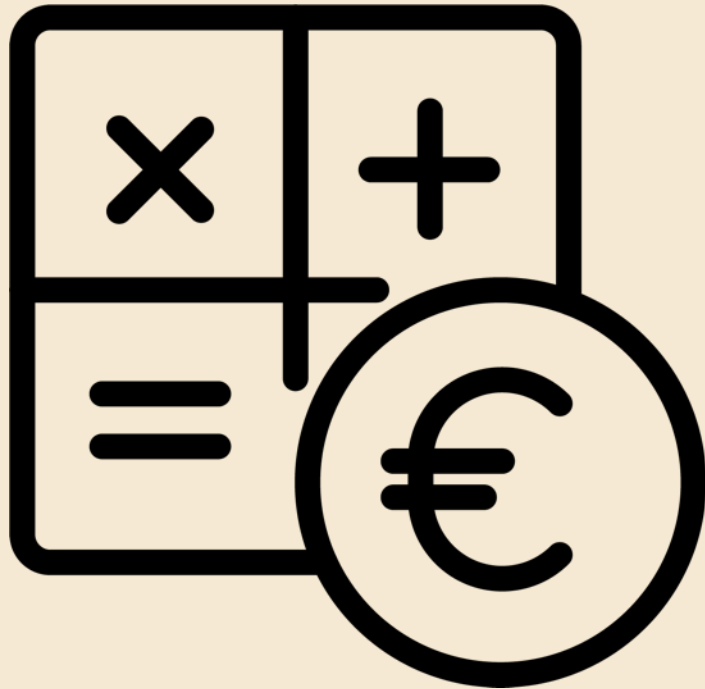
De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

De NBA-begroting 2025 is bedoeld om de NBA te ondersteunen in haar doelstellingen en te voorzien in de middelen die nodig zijn voor de realisatie van de NBA's visie op de toekomst.

# Begroting 2025



# SGPB Programma's en projecten

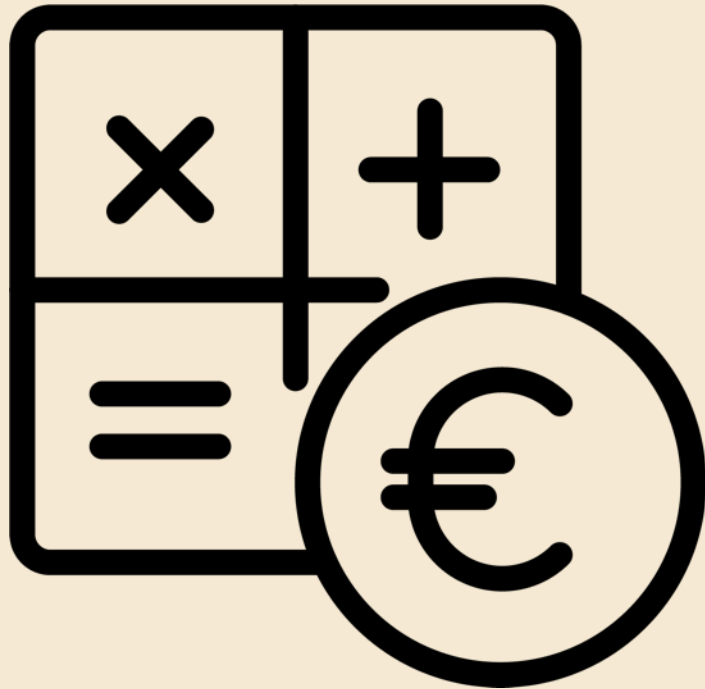


Beroepscultuur	500k
Duurzaamheid	248k
Fraude/Wwft	170k
Aanbevelingen kwartiermakers	40k
Kracht van de keten	30k
Overige	45k

SGPB Programma's en projecten  
1.033k

*Verwachte bijdrage SGPB 868k*

# NBA Programma's en projecten



ERP implementatie	552k
Beroepsprofiel	250k
Doorontwikkeling NBA.nl	150k
MKB-agenda	145k
PE-ontwikkeling	100k
Overige	146k

NBA Programma's en projecten  
1.343k

# NBA-kernactiviteiten

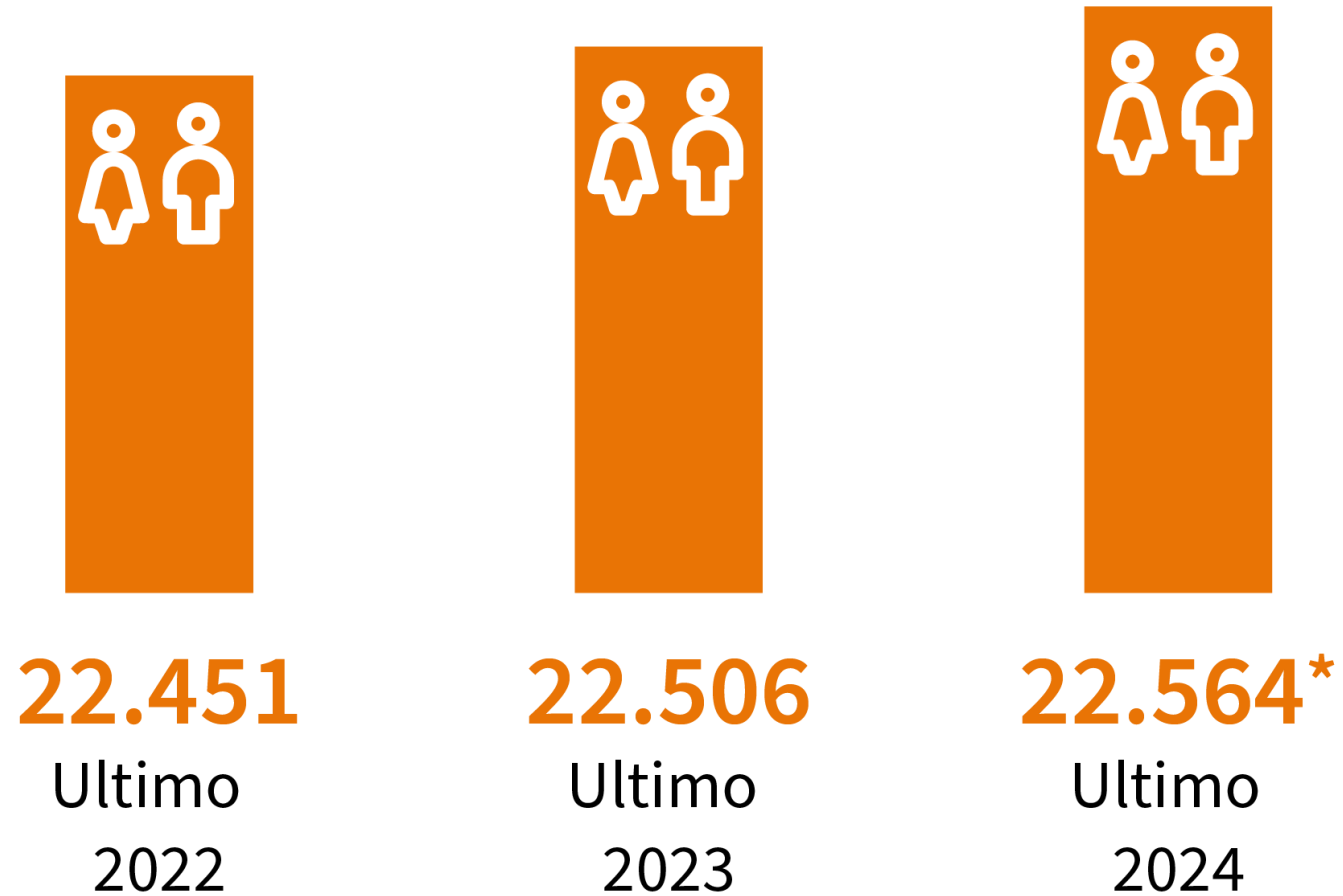
- Beroep en Maatschappij: budgetten voor 2025 nagenoeg gelijk aan 2024
- Kwaliteit: nieuwe activiteit 'ontwikkelgesprekken' budgetneutraal. Het budget commissie BOB verhoogd omdat de opstartfase van het orgaan is afgerond en is gestart met de activiteiten waarvoor het is opgericht.
- Educatie en beroepsontwikkeling: geen kennistoets voorzien, verdubbeling budget beoordelen PE-portfolio's, samenwerking Sijthoff Media beëindigd. Toename budget voor Faculties.

# NBA-organisatie

- Bestuur en directie: hogere kosten door hogere overige bestuurskosten, een tariefstijging van de controlerend accountant en hogere advieskosten (van 650k naar 890k)
- Communicatie: het budget voor de afdelingen en kringen is met circa 10% verhoogd terwijl het budget voor overige ledenbijeenkomsten naar beneden is bijgesteld. Voor 2025 is er een gelijkblijvende focus op de arbeidsmarktcampagne voor accountants (van 978k naar 1.014k)
- Bedrijfsvoering: Cateringkosten door verhuizing aanzienlijk verlaagd. ICT op totaalniveau nagenoeg gelijk, wel meer kosten voor onderhoud en beveiliging. Financiële baten verhoogd a.g.v. hogere rentestand.



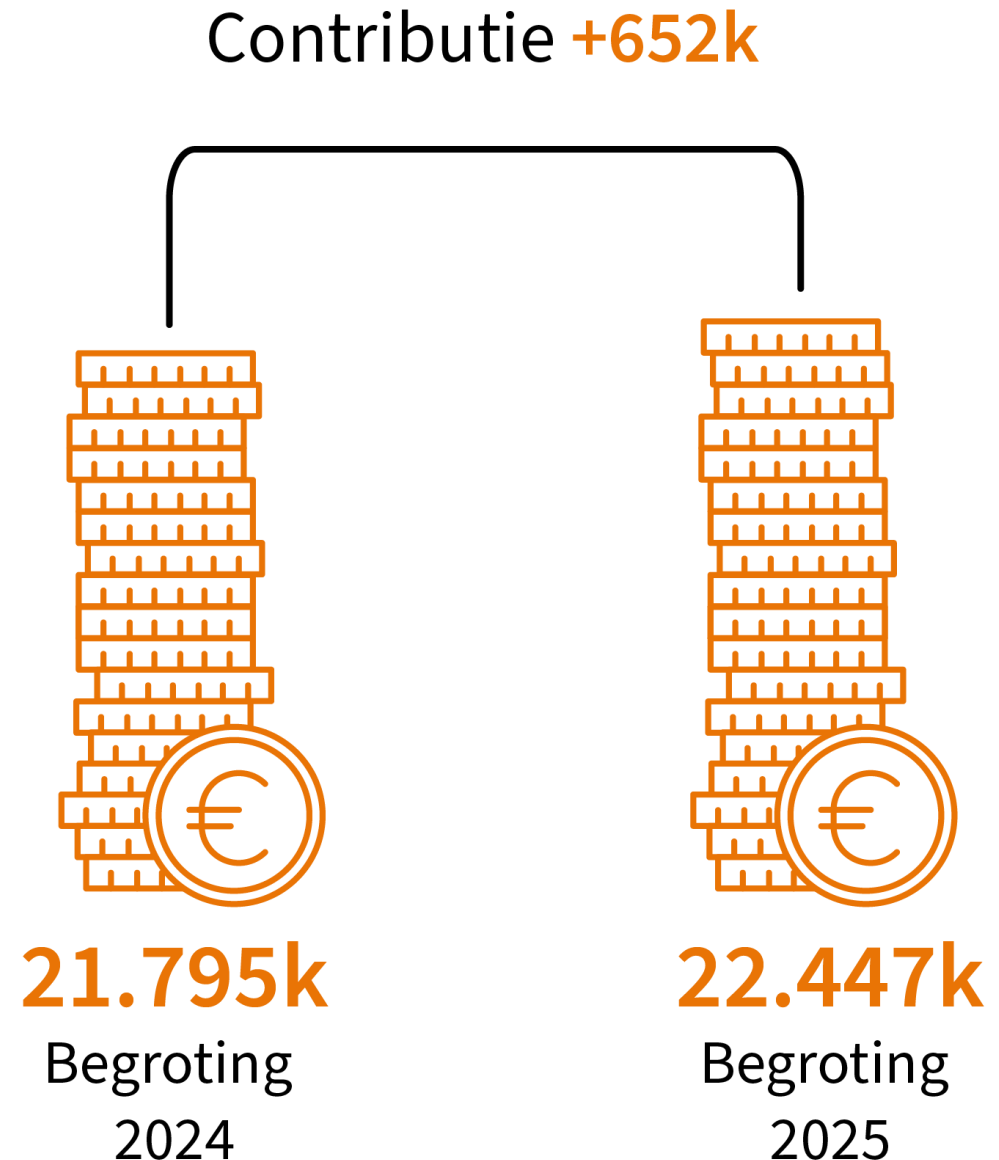
# Verloop ledenaantallen



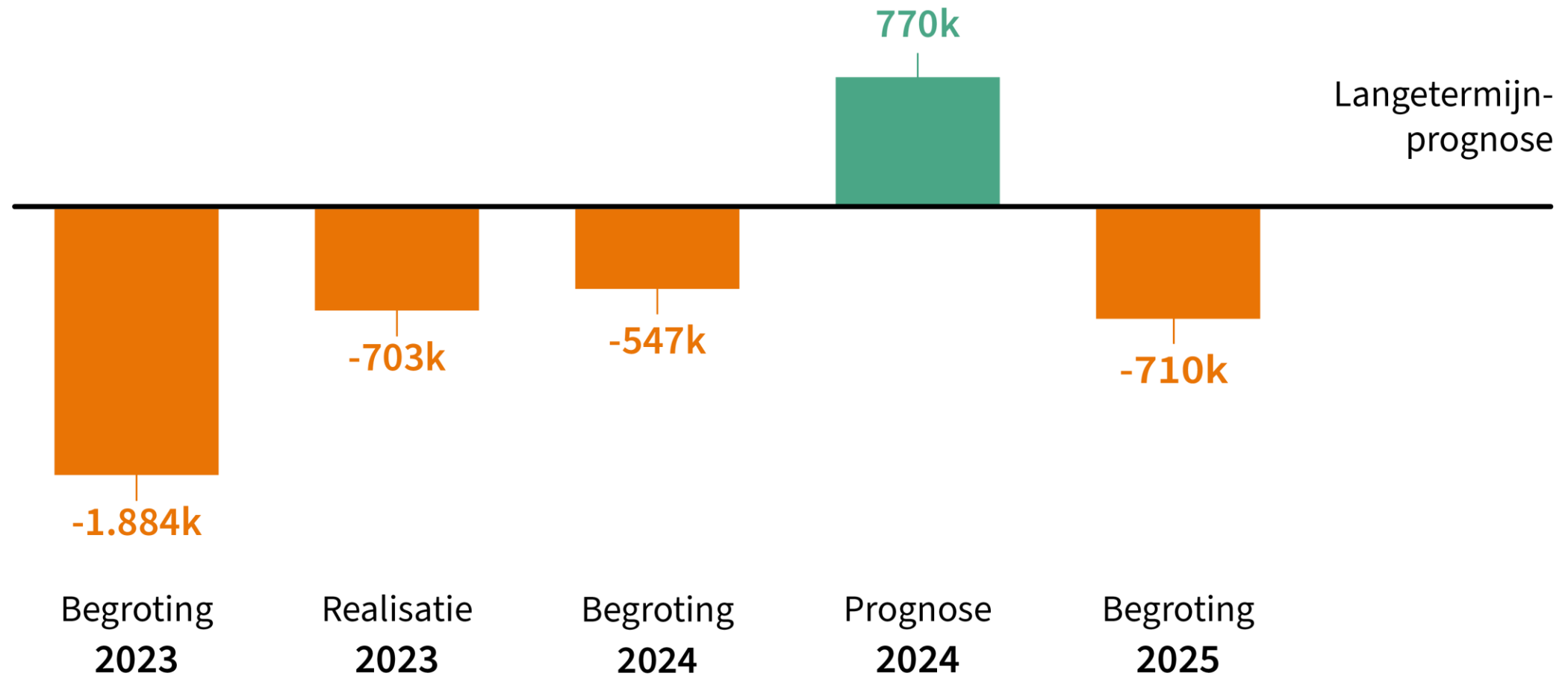
\* (Verwachting obv doorhalingen/inschrijvingen tot en met november 2024)

# Contributie

Begroting 2025 gebaseerd op  
contributieverhoging (2,8%  
indexatie ten opzichte van 2024),  
ledenaantal en wijzigingen  
contributiegroepen.



# Ontwikkeling resultaat

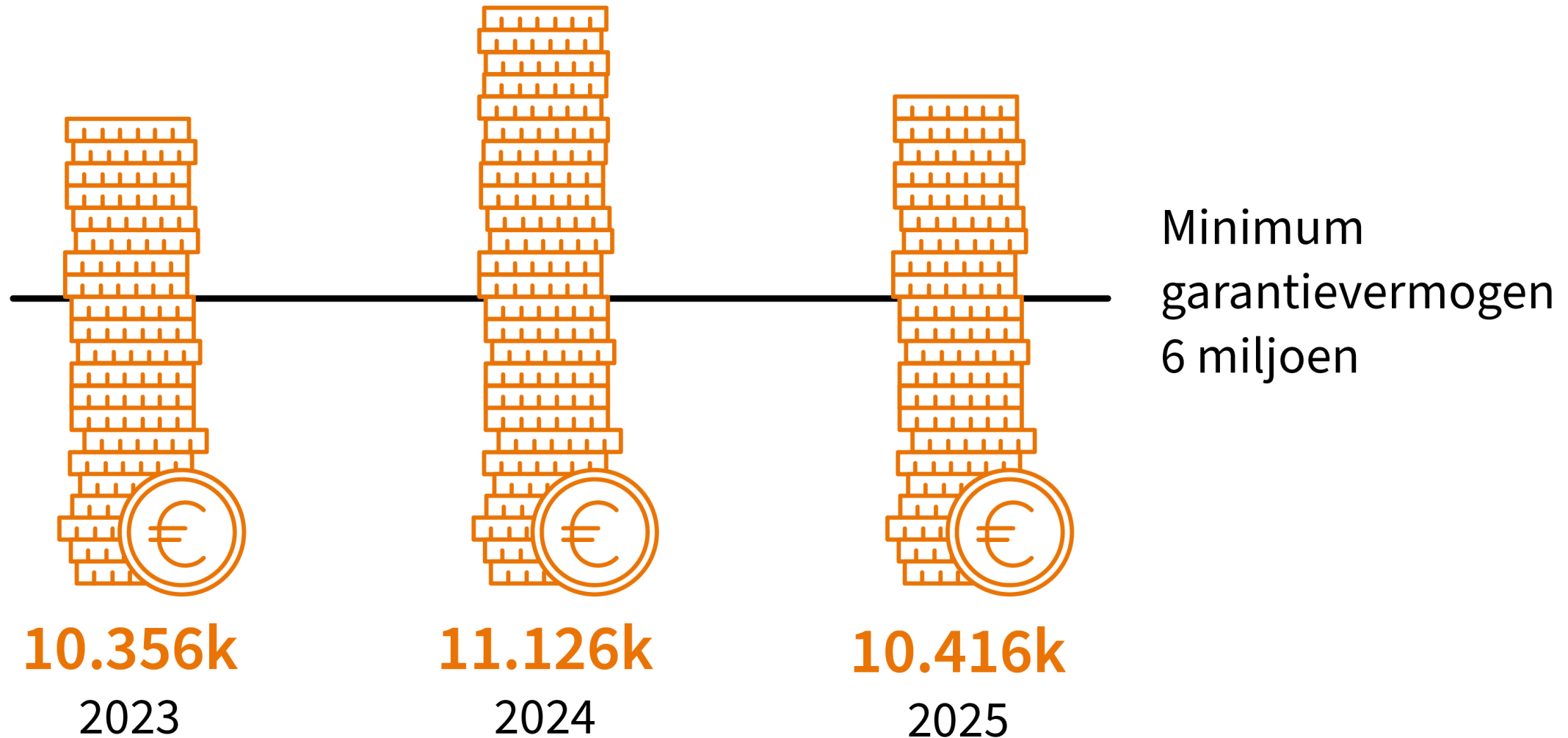


# Toelichting begroot resultaat

**Begroot resultaat 2025 € 710 negatief is onder meer het gevolg van:**

- ERP-implementatie € 550k;
- Verhoging CEA-begroting € 175k;
- Kosten voor opvolging examenfraude ad. € 120k;
- Kosten projecten beroepsprofiel en opvolging uitkomsten PE-evaluatie: € 350k

# Ontwikkeling vermogen



# NBA-ledenvergadering

9 december | NBC Congrescentrum Nieuwegein