

1 **Notulen**

2  
3 Bestuursvergadering van de NBA, gehouden op dinsdag 4 februari 2025 ten kantore van de NBA te  
4 Hoofddorp, aanvang 10.00 uur

---

5  
6 **Aanwezig:**

7 Van het NBA-bestuur:  
8 Kris Douma (KD) - voorzitter  
9 Christel Deckers (CD) - bestuurslid  
10 Aleks Kayhan (AK) - bestuurslid  
11 Mustafa Perkgöz (MP) - bestuurslid  
12 Jan Rijken (JR) - bestuurslid  
13 Steef Visser (SV) - plv. voorzitter  
14 Carla van der Weerd-Norder (CW) - bestuurslid  
15  
16 Van het NBA-bureau:  
17 Rob Heinsbroek (RH) - stafmedewerker bestuurssecretariaat  
18 Erica Steenwijk (ES) - bestuurssecretaris  
19 Liane Vlaskamp (LV) - algemeen directeur  
20 Grecor de Vries (GV) - directeur operations  
21

---

22  
23 **1. Opening**

24  
25 KD opent de vergadering om 09.43 uur. CW is sinds 29 januari 2025 lid van het ledengroepbestuur  
26 Accountants in Business en tevens sedert deze datum afgevaardigde in het NBA-bestuur namens de  
27 ledengroep Accountants in Business.  
28

29  
30 **2. Notulen, actielijst en jaarplanning**

31  
32 **2.a. Notulen 14 januari 2025 (AB 2025-044)**

33 Regel 173 wordt geschrapt. Verder zijn er ter vergadering geen inhoudelijke opmerkingen. De notulen van de  
34 bestuursvergadering van 14 januari 2025 worden vervolgens vastgesteld met nummer AB 2025-044 met  
35 inachtneming van de eerder ingebrachte schriftelijke opmerkingen van de bestuursleden die in mark-up in de  
36 notulen zijn opgenomen.  
37

38 **2.a. Notulen 24 januari 2025 (AB 2025-045)**

39 Ter vergadering geen inhoudelijke opmerkingen. De notulen van de bestuursvergadering van 24 januari 2025  
40 worden vervolgens vastgesteld met nummer AB 2025-045 met inachtneming van de eerder ingebrachte  
41 schriftelijke opmerkingen van de bestuursleden die in mark-up in de notulen zijn opgenomen.  
42

43 Een schone en definitieve versie van beide notulen wordt vervolgens ondertekend door de voorzitter en de  
44 bestuurssecretaris.  
45

46 Er zijn geen opmerkingen n.a.v. beide notulen.  
47

48 **2.b. Actiepuntenlijst 14 januari 2025 (AB 2025-061)**

49 De actiepuntenlijst wordt doorgenomen en geactualiseerd.  
50

51 Actiepunten 2024-28, 30 en 33 zijn afgehandeld en worden van de lijst verwijderd.  
52  
53

54 **2.c. Jaarplanning 2025 (AB 2025-035)**

55 Geen opmerkingen.  
56  
57  
58

59 **3. Vaststelling agenda**

60  
61 De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

62  
63  
64 **4. Mededelingen**

65  
66 **4.a. CSRD en internationaal**

67 LV informeert het bestuur dat de NBA goede contacten heeft met Accountancy Europe op dit thema. AE is  
68 nog steeds voorstander van duurzaamheidsrapportage en -verslaggeving maar is wel – sedert wisselingen in  
69 de AE board en het ondersteunend apparaat – kritischer op de implicaties van CSRD voor administratieve  
70 lasten en regeldruk.

71 Vanuit de Europese Commissie worden eind februari voorstellen verwacht voor de zogenoemde omnibus  
72 wetgeving waarin meerdere duurzaamheidswet- en regelgeving wordt opgenomen.

73  
74 **4.b. Webinar moreel besluitvormingsmodel**

75 LV deelt mee dat een webinar over het moreel besluitvormingsmodel veel belangstelling uit binnen- en  
76 buitenland heeft gekregen.

77  
78 **4.c. PE-compliance verklaring**

79 GV informeert dat de oorspronkelijke deadline van 31 januari om de PE-compliance verklaring af te geven  
80 door de directie is verlengd tot en met 10 februari. Reden hiervoor is een technische storing in mijnNBA.nl die  
81 inmiddels verholpen is. Het bestuur neemt hier kennis van en ondersteunt het genomen besluit door de  
82 directie voor deze verlenging.

83  
84 **4.e. VOR**

85 Inzake de Verklaring Omtrent Risicobeheersing wordt geconstateerd dat er twee werkgroepen guidance aan  
86 het opstellen zijn. Een werkgroep behorende bij het Stuurgroep Publiek thema 'kracht van de keten' en ook  
87 een separate werkgroep bestaande uit Accountants in Business. KD benadrukt dat het belangrijk is dat beide  
88 guidance producten in overeenstemming zijn met elkaar. LV geeft aan dat de themaregisseur fraude van het  
89 NBA-bureau bij beide werkgroepen betrokken is.

90 KD informeert verder dat ook met VEUO en VNO-NCW is besproken om de VOR guidance uniform te maken.

91  
92 **4.f. stakeholdersforum**

93 In de recente vergadering van het stakeholdersforum is o.a. gesproken over de wens van Eumedion en de  
94 VEB inzake het opnemen van Key Assurance Matters bij CSRD rapportages. In de vergadering van het  
95 stakeholdersforum is een memo van het college beroepsreglementering besproken waarin beargumenteerd  
96 is om dit vooralsnog niet te doen. Aan het stakeholdersforum is toegezegd dat de signalen pro en contra in  
97 het CB zullen worden besproken. Het desbetreffend memo en de concept notulen van deze vergadering van  
98 het stakeholdersforum zijn inmiddels in het dossier van het bestuur opgenomen met nummers AB 2025-064  
99 en AB 2025-065.

100  
101  
102 **5. Strategische programma's en projecten**

103  
104 **5.a. Rapportage portfoliomanagement (AB 2025-062)**

105 Ter kennisname.

106  
107 LV geeft aan dat het MT binnenkort bespreekt of en in hoeverre de systematiek van projectrapportage ook  
108 gebruikt kan worden voor projecten en thema's van bijvoorbeeld de Stuurgroep publiek belang en gremia als  
109 het Platform reguliere vergunninghouders.

110  
111 **5.b. Projectplan PE-inrichting (AB 2025-048 en 049)**

112 Na eerdere besluitvorming in de bestuursvergadering van 5 november 2024 ligt nu een voorstel voor het  
113 vervoltraject PE-inrichting voor. Aangegeven wordt dat het bureau de voorstellen qua structuur en personele  
114 bezetting goed kan uitvoeren.

115  
116 KD wijst er op dat de maatschappelijke stakeholders de publiciteit rondom examenfraude op het netvlies  
117 hebben staan. Deze voorstellen voor een nieuwe inrichting moeten goed uitgelegd worden om te voorkomen  
118 dat er een verkeerde perceptie ontstaat dat de NBA slechts weinig wijzingen aanbrengt. Er wordt op gewezen

119 dat onder andere de huidige Kennistoets wordt afgeschaft. Tevens wordt er nog nader bekeken of er  
120 bepaalde vormen van databeheer en data-analyse mogelijk zijn ter voorkoming van fraude of verkeerd  
121 gebruik.

122  
123 Inzake draagvlak onder de leden om deze inhoudelijke wijziging te maken is het bestuur van mening dat dit  
124 naar verwachting voldoende zal zijn maar wel de nodige communicatie-aandacht zal vragen.

125  
126 Voor de ontwikkelthema's wordt aangegeven dat input hiervoor met name zal worden opgehaald tijdens de  
127 komende ledenbijeenkomsten/roadshows.

128  
129 CW wijst er op dat het begrip 'reflectie' breed en daarmee onduidelijk is. Dit mag ook verder verduidelijkt  
130 worden.

131  
132 CD vraagt of bekend is hoeveel leden non compliant zijn op hun PE-verplichting en of er zich ook leden laten  
133 uitschrijven vanwege de huidige PE-inrichting? BB antwoordt dat er enige tientallen leden non-compliant zijn  
134 maar uitschrijvingen met als enkele reden de PE-verplichting zijn er nagenoeg niet.

135  
136 Het bestuur accordeert vervolgens het projectplan PE-inrichting.

137  
138

## 139 **6. Actualiteiten**

140  
141

### 142 **6.a. Examenfraude**

143 Actiepunt 2025-01 wordt besproken in de bestuursvergadering van 4 maart. Uitgebreide bespreking volgt  
144 dan.

145 Het bestuur blijft van mening dat een vorm van publieke verantwoording noodzakelijk is. Een tuchtrechtelijk  
146 traject blijft daar vooralsnog onderdeel van uitmaken.

147  
148 Inzake het reguliere domein meldt KD dat de NBA inmiddels enige reacties van kantoren uit het reguliere  
149 domein heeft ontvangen. Ook de AFM heeft enige reacties op hun oproep aan het reguliere domein  
150 ontvangen.

151  
152

### 153 **6.b. AFM-onderzoek rondom fraude (AB 2025-058 en 059)**

154 KD geeft aan dat de NBA tijdig inzicht kreeg in de resultaten van het rapport vóór publicatie. Ook is KD  
155 tevreden over de toonzetting van de AFM bij presentatie van dit rapport.

156 De inhoud van het rapport laat echter de nodige kritische bevindingen zien. Afgesproken wordt dat het NBA-  
157 bureau de bevindingen van commentaar voorziet en op deze wijze de 'te leren lessen' in het bestuur ter  
158 bespreking agendeert om eventuele actie van de NBA te bepalen. LV wijst er hier met nadruk wel op dat de  
159 NBA al diverse activiteiten in gang heeft gezet in de afgelopen twee jaar. De accountantsorganisaties zelf zijn  
160 nu als eerste aan zet om de door de AFM gesignaleerde bevindingen en tekortkomingen aan te pakken.

161  
162

### 163 **6.c. Stand van zaken politieke agenda (AB 2025-047)**

164 Presentatie AB 2025-047 benoemt de belangrijke ontwikkelingen. Verder wordt ter vergadering nog kort  
165 gesproken over de volgende onderwerpen:

- 166 1. Momenteel onduidelijk of er onderdelen uit de wijzigingswet accountancysector verwijderd zullen  
167 worden.
- 168 2. Rond juni 2025 wordt een brief verwacht van de Minister van Financiën aan de Tweede Kamer  
169 inzake de aanbevelingen van de Kwartiermakers Toekomst Accountancysector.
- 170 3. Financiën schrijft momenteel de contouren van het onderzoek naar beroepsregelgeving.
- 171 4. In het wetsvoorstel proportionaliteitsrichtlijn wordt de instelling van een Raad van Advies voor de NBA  
172 genoemd. Omvang en betekenis hiervan worden nader bekeken door NBA-bureau.

173  
174

### 175 **6.d. Overige actualiteiten**

176 In navolging van het besprokene in de bestuursvergadering van 14 januari inzake "Sanctie-overtredingen"  
177 (zie regels 244-253 van AB 2025-044) merkt LV op dat de NBA nog in gesprek is met BuZa en de AFM. De  
178 NBA volgt de berichtgeving in de media over dit thema nauwlettend. De actie en verantwoordelijkheden voor  
179 NBA, BuZa en de AFM blijven hetzelfde als in de bestuursvergadering van 14 januari is aangegeven; eerste  
180 verantwoordelijkheden in dit dossier liggen bij BuZa en de AFM.

179 **7. Regelgeving**

180

181 **7.a. College beroepsreglementering – Handreiking 1154 fraudemeldplicht (AB 2025-052)**

182 Toegelicht wordt dat de reactie van de AFM nog verwerkt moet worden. Dit zijn enkele kleine punten – niet  
183 leidend tot inhoudelijke wijzigingen – die reeds met de commissie regelgeving zijn besproken.

184 MP adviseert om in de consultatie ook actief om casuïstiek te vragen. Het CB zal dit advies overnemen.

185

186 In notitie AB 2025-052 staat onder ‘afstemming met’ een persoon genoemd. Dit zal voortaan per algemene  
187 functieaanduiding plaatsvinden.

188

189 Het bestuur stemt in met consultatie van Handreiking 1154.

190

191 **7.b. Stand van zaken Wwft en sanctiewetgeving (AB 2025-042 en 043)**

192 Notitie AB 2025-042 en presentatie AB 2025-043 geven goed beeld van de breedte van de ontwikkelingen in  
193 wet- en regelgeving op het gebied van Wwft en sancties.

194 Belangrijk is dat de NBA goed aangesloten blijft bij het overleg met de overige poortwachters op dit thema.

195 LV geeft aan dat dit het geval is.

196

197 De notitie verzoekt om de bestaande werkgroep Wwft/sanctie-experts een officiële status te geven. Het  
198 bestuur accordeert dit verzoek en vraagt de algemeen directeur dit te regelen.

199

200

201 **8. Lunchpauze**

202

203

204 **9. AI en de accountant (AB 2025-050, 053 en 054)**

205

206 Memo AB 2025-050 beschrijft dat de ontwikkelingen snel gaan en tijdens de discussie komen o.a. de  
207 volgende punten naar voren:

208

209 1. Diverse – met name grotere kantoren – investeren veel in AI-toepassingen. Heeft de NBA een rol om

210

211 2. Zijn er consequenties voor de arbeidsmarkt of de skillset van accountants?

212

213 3. NBA-bureau bekijkt momenteel eventuele toepassingen voor werkzaamheden op bureau zelf.

214

215 4. Belangrijk is dat accountants en/of kantoren transparant zijn over eventueel gebruik van AI in controle  
216 en verslaggeving.

217

218 Het bestuur besluit om dit thema mee te nemen in de komende uitvraag naar onderwerpen voor de  
219 verenigingsconferentie (zie ook agendapunt 10.d deze vergadering). Waar nodig zal het thema ook separaat

220

221 besproken worden in gremia als de Stuurgroep publiek belang, het Platform reguliere vergunninghouders, de  
222 faculties en het stakeholdersforum.

223

224 Verder wordt besloten dat dit thema op de agenda van de bestuurstweedaagse 25 en 26 september 2025

225

226 wordt gezet.

227

228

229 **10. bestuurlijk operationele onderwerpen**

230

231 **10.a. Beroepsprofiel (proces en rol bestuur) (AB 2025-063)**

232 ES meldt dat alle bestuursleden zijn ingedeeld bij de komende ledensessies.

233

234 **10.b. Narratief van de sector (AB 2024-040 en 041)**

235 Toegelicht wordt dat dit onderwerp vanuit de Stuurgroep publiek belang is geagendeerd. Bespreking en  
236 uiteindelijke besluitvorming vindt in het bestuur plaats aangezien dit onderwerp onderdeel is van de

237

238 communicatiestrategie van de NBA.

239

240 Document AB 2025-041 bevat de communicatieopzet in één A4. Het bestuur heeft hier de volgende  
241 opmerkingen bij:

242

243 1. Benadruk niet enkel ‘jonge accountants’ maar ‘alle accountants’.

244

245 2. Overweeg of de zinsnede “eerlijk, breed en evenwichtig beeld” gewijzigd wordt in “objectief, breed en  
246 evenwichtig beeld”.

247

248

- 239 3. Benoem de fundamentele beginselen.  
240 4. Benadruk sterker de 'vertrouwensfunctie' van de accountant.  
241 5. Benoem dat de accountant in veel sectoren en functies binnen komt; "de accountant komt overal".  
242 6. Overweeg een alinea op te nemen die beschrijft wat accountants doen; "Dit doen accountants  
243 door...".  
244

245 Op 20 februari vindt bespreking in de Stuurgroep publiek belang plaats. Daarna komt het retour in de  
246 bestuursvergadering.  
247

#### 248 **10.c. Opheffen Kring Zeeland (AB 2025-038)**

249 Het bestuur neemt het advies uit notitie AB 2025-038 over en besluit de kring Zeeland/West Brabant op te  
250 heffen en samen te voegen met afdeling Zuid.  
251

#### 252 **10.d. Onderwerpen verenigingsconferentie 16 juni 2025 (AB 2025-051)**

253 Memo AB 2025-051 beschrijft het proces om input te verkrijgen voor de vier thema's op de  
254 verenigingsconferentie juni 2025. N.a.v. de bespreking in deze vergadering onder agendapunt 9 heeft het  
255 bestuur reeds 'Al en accountant' als één van de vier thema's benoemd.  
256  
257

### 258 **11. Vanuit de bestuurscommissies**

#### 259 **11.a. Benoemingscommissie (AB 2025-036)**

260 Het bestuur accordeert de voorgestelde (her)benoemingen uit notitie AB 2025-036.  
261  
262

#### 263 **11.b. Juridische commissie**

264 - de informatie over hetgeen bij dit agendapunt is besproken, wordt niet openbaar gemaakt -  
265

#### 266 **11.c. Selectie- en renumeratiecommissie**

267 - de informatie over hetgeen bij dit agendapunt is besproken, wordt niet openbaar gemaakt -  
268  
269

#### 270 **11.d. Audit en Riskcommissie**

- 271 • **Zienswijze begroting CEA (ARC 2025-005)**

272 GV informeert dat de NBA per brief van 27 januari 2025 (ARC 2025-005) haar zienswijze op de  
273 ontwerpbegroting CEA 2026 kenbaar heeft gemaakt aan de CEA. In het daaropvolgende gesprek d.d. 3  
274 februari heeft CEA deze zienswijze voor kennisgeving aangenomen. Het bestuur constateert dat de NBA  
275 weinig tot geen invloed heeft op de begroting van de CEA. Besloten wordt om de zienswijze aan te scherpen  
276 en aan CEA te vragen om bij het opstellen van haar begroting te bewegen binnen de begrotingskaders van  
277 de NBA aangezien de NBA de volledige kosten draagt van de CEA. Deze aanscherping op de zienswijze zal  
278 gecommuniceerd worden met CEA en ook door LV worden meegenomen in het tripartiet overleg tussen  
279 NBA, CEA en Financiën.

- 280 • **Concept jaarcijfers 2024**

281 - de informatie over hetgeen bij dit agendapunt is besproken, wordt niet openbaar gemaakt -  
282  
283

### 284 **12. Overige aangelegenheden**

#### 285 **12.a. Reflectie op genomen en te nemen besluiten**

286 Inzake de samenwerking tussen bestuur en directie wordt geconstateerd dat deze goed gaat. Inbreng door  
287 de directie in de bestuursvergaderingen is kwantitatief op juiste niveau en kwalitatief eveneens doordat  
288 eenieder zich goed bewust is van de gescheiden verantwoordelijkheden bestuur versus directie.  
289  
290

291 MP geeft aan de onderlinge discussies en besluitvorming in het bestuur te waarderen maar bij diverse  
292 onderwerpen wat achtergrond info te missen. Afgesproken wordt dat ES zowel MP als CW voorafgaande aan  
293 de komende bestuursvergaderingen apart informeert over de agenda en onderwerpen en waar nodig bijpraat  
294 over achtergrond van agendapunten en eventuele eerdere agendering en/of besluitvorming van  
295 desbetreffende onderwerpen in eerdere bestuursvergaderingen.  
296  
297  
298

299  
300  
301  
302  
303  
304  
305  
306  
307  
308  
309  
310  
311  
312  
313  
314  
315  
316  
317  
318  
319  
320  
321

**13. Rondvraag**

CW geeft aan dat zij vanuit de ledengroep AIB de vraag heeft gekregen of er in alle faculties een voldoende representatie van AIB's en overige geledingen. ES geeft aan dat een dergelijke representatie expliciet niet de bedoeling is bij de faculties. Bestuurders van de faculties worden op grond van deskundigheid en expertise benoemd.

Verder zijn er geen zaken of mededelingen voor de rondvraag.

**14 . Sluiting.**

Niets meer aan de orde zijnde, dankt KD allen voor hun inbreng en sluit de vergadering om 14.46 uur.

Aldus vastgesteld in de bestuursvergadering van de NBA d.d. 4 maart 2025

Kris Douma  
voorzitter

Erica Steenwijk  
bestuurssecretaris